

# Логическое звено

## «Северодонецкий ОРГХИМ» активно развивает проектный бизнес

Современную нефтеперерабатывающую и нефтехимическую промышленность невозможно представить без эффективного и квалифицированного инжиниринга. В настоящее время предприятия стран бывшего СССР активно реализуют проекты строительства установок глубокой переработки углеводородного сырья с применением технологий и оборудования ведущих западных компаний.

**Е** PC-контракторы из США, Западной Европы и Юго-Восточной Азии, занимающие сегодня доминирующее положение на рынке СНГ, работают в соответствии с общепризнанными международными стандартами. В то же время действующие нормативы и правила стран СНГ, регламентирующие проектирование и строительство объектов нефтепереработки и нефтехимии, имеют довольно существенные отличия, и нередко содержат более «жесткие» требования к условиям строительства и эксплуатации объектов.

В этих условиях важнейшее значение приобретает работа «локальных» (местных) проектных организаций, чьей основной задачей является «адаптация» проектной до-

кументации, разработанной иностранной компанией, к местным нормам и правилам. Полнота и качество проектной документации являются одними из ключевых факторов успешной реализации проекта в целом, а также залогом надежности и безопасности эксплуатации промышленного объекта.

Не секрет, что в работе «локальных» проектировщиков существует ряд проблем, связанных с отсутствием интеграции в мировую экономику, нехваткой квалифицированных кадров, сложностью освоения современных методологий и инструментов проектирования и др. Вместе с тем необходимо признать, что сегодня проектирование является одним из наиболее перспективных видов бизнеса. Динамика развития нефтепереработки и нефтехимии, рост инвестиций, применение самых современных технологий, совместная работа и обмен опытом с мировыми лидерами отрасли — все это открывает широкие возможности для развития и совершенствования «локальных» проектных организаций.

В данном контексте весьма интересен опыт развития проектного института (ПИ) «ОРГХИМ Проект», подразделения известной в СНГ инжиниринговой компании «Северодонецкий ОРГХИМ» (Украина). На вопросы журнала **OILMARKET** ответил Председатель правления компании «Северодонецкий ОРГХИМ» **Николай Кошовец** и директор ПИ «ОРГХИМ проект» **Сергей Афтонюк**.

**OILMARKET:** Николай Владимирович, насколько нам известно, основными видами деятельности Вашей компании являются пуско-наладка и ввод объектов в экс-

плуатацию. С чем связана идея создания собственного проектного института?

**Н. Кошовец:** Ничего удивительного в этом нет — логика развития. Ее предпосылки уходят в бурные 90-е, когда перед нами стояла задача расширения сферы деятельности и определения новых направлений развития компании. В те времена, когда многие вкладывали средства в земельные ресурсы и недвижимость, мы сделали ставку на интеллект и создали систему, позволяющую предприятию успешно функционировать и развиваться в современных условиях.

**OILMARKET:** Когда появилась потребность проектировать что-то самим?

**На фото: Жанажольский НПЗ.**  
**On the photo: Zhanazhol refinery.**



**На фото: Николай Кошовец.**  
**On the photo: Nikolay Koshovets.**

# Logical link

## Ukraine's Severodonetsky ORGHIM engineering company is actively developing its project design business

Modern refining and petrochemical sector is indispensable without efficient and qualified engineering. The enterprises of the former Soviet Union states are currently actively implementing projects of construction of hydrocarbons deep refining units utilizing the technologies and equipment supplied by the world's leading companies.

**E** PC contractors from the USA, Western Europe and Southeast Asia that currently occupy the dominant positions on the CIS market operate according to the internationally recog-

nized standards. At the same time, current codes and regulations that are accepted in the CIS states and are used for regulation of designing and construction of refining and petrochemical facilities are quite different, and



**На фото: Сергей Афтонюк.**  
**On the photo: Sergey Aftonyuk.**

sometimes they contain some more strict requirements to conditions of construction and operation of the facilities.

In such conditions, one of the most important is the work of the local design organizations, with their primary objectives to «customization» of design documents developed by a foreign company to the local codes and regulations. Completeness and quality of design documents are the key factors of a successful implementation of a project in whole, as well as a pledge of operation reliability and safety of an industrial facility.

It is no secret that there are plenty of problems in the work of the local design engineers; most of them are a result of absence of integration into the world economy, lack of qualified personnel, complicity of mastering of the state-of-the-art design techniques and tools etc. However, one should admit that designing is currently one of the most prospective businesses. The dynamics of development of the refining and petrochemical sector, increase of investment volume, implementation of state-of-the-art technologies, joint operation and sharing of experience with the world leading players of the sector — all of the mentioned factors open up ample opportunities for development and improvement of the local design organizations.

**С. Афтотюк:** К 2000 году компания заработала определенную репутацию и авторитет в нефтегазовой отрасли. Именно в этот период мы стали получать от заказчиков запросы на выполнение проектных работ. Первым серьезным проектом, разработанным нашими специалистами в 2001 году, стал проект демеркаптанганизации прямой газойлевой фракции Карачаганакского завода моторных топлив АО «Кондесат» (Республика Казахстан). Далее мы выполнили еще несколько проектов в Украине и РФ.

Кроме того, одним из ключевых видов деятельности компании является независимый

анализ проектной документации с точки зрения полноты информации, соответствия действующим нормативам, а также оптимизации принятых проектных и технических решений с точки зрения обеспечения надежности и безопасности пуска, а также последующей эксплуатации объекта. Данный вид деятельности требует наличия в штате компании квалифицированных специалистов в области проектирования.

Все вышеперечисленные факты стали логическими предпосылками к созданию в компании в 2005 году специализированного проектно-конструкторского бюро (СПКБ). Дальней-

In the context of above said, it's interesting to see development of ORGHIM Project Design Institute, subsidiary of **Severodonetsky ORGHIM** (Ukraine), a well established engineering company in the former Soviet Union. **OILMARKET** was swift to use an opportunity of interview with Severodonetsky ORGHIM CEO **Nikolay Koshovets** and Director of Design Institute ORGHIM Project **Sergey Aftonyuk**.

**OILMARKET:** *Dr. Koshovets, as far as we know, the list of the main activities of your company includes commissioning of facilities and putting them into operation. What was the main idea provoking to create your own design institute?*

**Dr. Nikolay Koshovets:** This is no wonder, just a logical link. The prerequisites come from the «rough» 1990s when our prospective was to extend the scope of activities and to determine some new directions for development of the company. At that period, when many people used to invest into land resources and real estate, we have placed our stake on intelligence and have developed a system allowing the enterprise to successfully operate and develop in current conditions.

**OILMARKET:** *When did you face the need to design something in house?*

**Nikolay Koshovets:** By 2000, the company has gained certain reputation and authority in the oil and gas sector. That was the period when we started receiving design orders from the customers. The first serious project that was developed by our specialists in 2001 was a project of designing of a straight-run gas oil fraction demercaptanization unit for Karachaganak Processing Center operated by Condensate company (Kazakhstan). After that, we have also executed several more projects in Ukraine and Russia.

Besides, one of the key activities of the company is independ-

ent analysis of design documents as regards the completeness of data, compliance to the current regulations, as well as optimization of accepted design and technical solutions as regards the assurance safety and reliability of startup and the following operation of the facilities. This type of activities requires presence of qualified in-house design engineers.

All the upper mentioned facts became the logical prerequisites for setting up a special design department in the company in 2005. Further development of this field of activity made conditions for reorganization of the special design department into Design Institute ORGHIM Project in 2009.

**OILMARKET:** *What was the process of establishing the Institute?*

**Nikolay Koshovets:** We have performed a huge volume of work, namely construction of a new building, development of material and technical base and regulatory framework, purchase of state-of-the-art equipment and software, obtaining approvals, integration onto existing Quality Management System etc. One of the key elements of such activities was search of qualified personnel and training of our own young professionals.

Today the company possesses licenses and other approvals allowing to perform design works at the territories of Ukraine, the Russian Federation, Kazakhstan, and Uzbekistan. Such type of activities performed by the company is certified to be in conformance with ISO 9001:2008. Today Design Institute employs over 120 specialists; since 2005 their number has increased more than five times. We are going to further extend the numbers of staff up to 200-250 in order to optimize design organization operations.

However, even now the Institute specialists are able to solve complex tasks aimed at designing of enterprises of the oil and gas sector.

шее развитие данного направления деятельности обусловило реорганизацию СПКБ в проектный институт «ОРГХИМ проект» (2009 год).

**OILMARKET:** *Как проходило становление института?*

**С. Афтотюк:** Был выполнен огромный объем работы — строительство нового здания, создание материально-технической и нормативной базы, закупка современного оборудования и программного обеспечения, получение разрешительных документов, интеграция в действующую систему менеджмента качества и пр. Одним из ключевых элементов этой работы стал поиск и привлечение квалифицированных кадров, а также обучение собственных молодых специалистов.

Сегодня компания имеет лицензии и прочие разрешительные документы, дающие право выполнения проектных работ на территории Украины, РФ, Казахстана и Узбекистана. Данный вид деятельности предприятия сертифицирован по стандарту ISO 9001:2008. Штат проектного института составляет более 120 человек, увеличившись с 2005 года более чем в пять раз.

**OILMARKET:** *Это оптимальный состав?*

**Н. Кошовец:** Скажем так — приемлемый для решения текущих задач. В перспективе мы планируем расширение штата института до 200–250 человек. Данное количество специалистов является оптимальным для полноценной проектной структуры.

Однако уже сегодня специалисты проектного института под силу решать комплексные задачи проектирования предприятий нефтегазовой отрасли.

**OILMARKET:** *Какие конкурентно?*

**С.В. Афтотюк:** Ключевые возможности ПИ «ОРГХИМ проект» таковы:

- ✓ полный комплекс услуг по разработке проектно-сметной документации для строительства (реконструкции) нефтегазовой отрасли;
- ✓ адаптация проектной документации иностранных инженеринговых компаний к действующим нормативам и правилам стран СНГ;
- ✓ авторский надзор за строительством объектов;
- ✓ выполнение функций генерального проектировщика;
- ✓ разработка эксплуатационно-технической документации — технологических регламентов, планов локализации и ликвидации аварийных ситуаций (ПЛИАС), эксплуатационных инструкций, альбомов технологических схем и пр.

**OILMARKET:** *В чем секрет столь динамичного роста, не только количественного, но и качественного?*

**Н. Кошовец:** Практика — лучший учитель! Не забывайте, что наши специалисты имеют огромный практический опыт подготовки к пуску и ввода в эксплуатацию производственных объектов различных отраслей промышленности. Это великолепная школа! Прогресс в развитии проектного направления деятельности компании базируется на одном простом, но уникальном «ноу-хау».

За 50-летнюю историю существования компании с участием наших специалистов введено в эксплуатацию более 600 объектов по всему миру. Представителей западных фирм при виде нашего послужного списка искренне удивляет факт наличия на постсоветском пространстве инженеринговой компании со столь богатым опытом и высоким уровнем квалификации. Следовательно, при разработке и выпуске собственной проектной документации мы имеем уникальную возможность использования этого богатого, а главное, реального практического опыта. А это дорогого стоит! **OM**



**OILMARKET:** *What are the exact tasks you are talking about?*

**Nikolay Koshovets:** Here are the key capabilities of Design Institute ORGHIM Project:

- ✓ full ranger of services related to design and assessment documents for construction (reconstruction) in the oil and gas sector;
- ✓ customization of design documents developed by foreign engineering companies to the current codes and regulations of the CIS states;
- ✓ field supervision of project construction;
- ✓ performing as a general designer;
- ✓ development of operation and technical documents, namely: process regulations, emergency localization and response plans, operational guidelines, process flow diagrams etc.

**OILMARKET:** *What is the secret of the so dynamical growth, not only in volume, but in quality as well?*

**Nikolay Koshovets:** Practice is the best teacher! Don't forget that our specialists have a vast experience of startup preparation, commissioning and launching of industrial facilities in various industries. This is an excellent school! The progress in development of the design activities of the company is based on a simple but unique know-how. Within the span of the 50 years of operation of the company, our specialists participated in commissioning of over 600 facilities all over the

world. The representatives of foreign companies usually get highly surprised by the fact that there is an engineering company with such a wide experience and a high qualification level in one of the post-Soviet states. Therefore, when developing and issuing our own design documents, we have a unique opportunity to use such rich and, what is the most important, real-life field experience. And that is quite a precious thing!

**OILMARKET:** *Are you referring to your services cost?*

**Nikolay Koshovets:** Yes, I do, if you put it that way. For some reason it is assumed that the cost of analogous services provided by engineering companies from the post-Soviet states should be significantly lower than the cost of services provided by foreign companies. We are against such an approach. Severodonetsk ORGHIM sticks its heels in the leading foreign companies. Package approach in combination with the high qualification level of the personnel allows us to offer our customers reliable and cost effective engineering solutions at all stages of project implementation, starting from the investment planning and ending up with commissioning of the facilities. All the named factors multiplied by a flexible and competitive pricing policy enables our company to preserve, but also to continuously fortify our position on the market of special engineering services of the oil and gas sector. **OM**